



Datum  
2026-03-04

Diarienummer  
KS-2026/104

Handläggare  
Anders Folkesson  
Anders.Folkesson@huddinge.se

Mottagare  
Kommunfullmäktige

## Årsredovisning 2025 för Huddinge kommun

### Förslag till beslut

#### *Kommunstyrelsens förslag till kommunfullmäktige*

1. Årsredovisning 2025 för Huddinge kommun enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens förvaltnings tjänsteutlåtande daterat den 4 mars 2026, samt kommunkoncernens sammanställda räkenskaper, godkänns.
2. Av 2025 års resultat avsätts 171,2 mnkr till kommunens resultatreserv.
3. Kultur- och fritidsnämndens investeringsram 2026 utökas med 1,8 mnkr för slutförande av pågående investeringar.
4. Samhällsbyggnadsprojekten GC-väg Bonäsvägen etapp 1, GC-väg Bonäsvägen etapp 2 samt Södertörns högskola Blicka 3 och 5 avbryts.

### Sammanfattning

Kommunens resultat uppgår till 326 mnkr (mnkr), vilket motsvarar 4,2 procent av kommunens intäkter från skatter och statsbidrag (jmf 218 mnkr eller 2,9 procent 2024). Detta överstiger kommunens budgeterade resultat med 170 mnkr. För exploateringsverksamheten redovisas därtill ett resultat på 39 mnkr. Totalt uppgår kommunens resultat till 367 mnkr eller 4,7 procent av skatte- och statsbidragsintäkter.

### Beskrivning av ärendet

Årsredovisning ska enligt kommunallagen lämnas över till kommunfullmäktige och revisorerna snarast möjligt och senast den 15 april året efter det år som redovisningen avser. Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. I årsredovisningen ska de av fullmäktige beslutade målen för god ekonomisk hushållning följas upp. Nämnder och bolag lämnar verksamhetsberättelser/årsredovisningar som en del av uppföljning av verksamhetens måluppfyllelse för året.



Datum  
2026-03-04

Diarienummer  
KS-2026/104

## **Förvaltningens synpunkter**

Kommunens resultat på 4,2 procent av skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning är ett resultat i paritet med riksgenomsnittet. Det var dock ett ekonomiskt utmanande år för flera av kommunens egna, konkurrensutsatta verksamheter. Stora underskott redovisas inom äldreomsorgens hemtjänst och särskilt boende. De kommunala förskolorna uppnådde ett nollresultat för helåret, trots att de tappat barn till fristående aktörer.

Volymförändringar ställer högre krav på nämndernas anpassningsförmåga och attraktivitet, vilket kommer vara avgörande faktorer för att nå budgetbalans framöver. Här skiljer sig utvecklingen mellan olika verksamheter. De kommunala grundskolorna har exempelvis ökat sin marknadsandel med 0,3 procentenheter under 2025, medan de kommunala förskolorna gått i motsatt riktning.

## **Resultatreserven**

Från och med räkenskapsåret 2024 är det inte längre möjligt att avsätta medel till resultatutjämningsreserven, dit kommunen har avsatt drygt 700 mnkr. I stället får kommunen möjlighet att reservera medel till en resultatreserv (RER). Beloppet som får avsättas är den del av resultatet som överstiger två procent (exklusive exploateringsintäkter). För räkenskapsåret 2025 var resultatet 4,2 procent, vilket innebär att 171,2 mnkr föreslås avsättas till resultatreserven. Av 2024 års resultat avsattes 65,9 mnkr till kommunens resultatreserv.

## **Överföring av investeringsramar för kultur- och fritidsnämnden**

Vid årsbokslut kan nämnd enligt ekonomistyrningsprinciperna föreslå överföring av investeringsbudget till nästkommande år för projekt som inte avslutats. För att kommunens ekonomi ska vara långsiktigt hållbar är det viktigt med återhållsamhet och prioritering avseende vilka investeringar som genomförs. Samtidigt behöver kommunen tillämpa principer som leder till ett långsiktigt ekonomiskt handlande.

Kultur- och fritidsnämnden har äskat om att 1,8 mnkr av 2025 års investeringsmedel förs över till 2026 för att finansiera inköp av den ismaskin som av olika omständigheter inte kunde genomföras under 2025. Kommunstyrelsens förvaltning föreslår att investeringsmedlen överförs.



Datum  
2026-03-04

Diarienummer  
KS-2026/104

### **Uppföljning av plan för samhällsbyggnad**

I bilagan Uppföljning av plan för samhällsbyggnad föreslås tre projekt avbrytas. Investeringsprojekten GC-väg Bonäsvägen etapp 1 och GC-väg Bonäsvägen etapp 2 som avser utbyggnad av gång- och cykelbana vid Ågesta, föreslås avbrytas på grund av höga genomförandekostnader. De utgifter för förprojektering på cirka 2,9 mnkr som hittills uppstått i projekten har redovisats som förgäveskostnader 2025 och finansierats av reserverade medel för oförutsett.

Exploateringsprojektet Södertörns högskola Blicka 3 och 5 föreslås avbrytas på fastighetsägarens begäran efter bedömning att projektet inte är genomförbart. Avbrytandet innebär ingen kostnad för kommunen.

### **Ekonomiska och juridiska konsekvenser**

Verksamheterna står inför fortsatta utmaningar med anpassning till förändrade volymer. För att lyckas med detta krävs att ekonomi och verksamheter analyseras ändamålsenligt för att säkerställa att våra gemensamma resurser på bästa möjliga sätt används ansvarsfullt och effektivt. För att kommunen ska öka måluppfyllelsen ytterligare behöver pågående omställnings- och effektiviseringsarbete fullföljas. Det är också av största vikt att trygga nuvarande och framtida behov av kompetens. Att rekrytera och behålla behörig och kompetent personal är en utmaning inte minst i Stockholmsområdet där konkurrensen om arbetskraft är hög.

Förslaget bedöms inte medföra några direkta juridiska konsekvenser.

Camilla Broo  
Kommundirektör

Petra Asplund Eriksson  
Ekonomidirektör

### **Beslutsunderlag**

Tjänsteutlåtande, Årsredovisning 2025 för Huddinge kommun

- Bilaga 1. Årsredovisning 2025
- Bilaga 2. Uppföljning plan för samhällsbyggnad 2025
- Bilaga 3. Slutredovisning av nämndernas uppdrag 2025
- Bilaga 4. Nämndernas målbedömningar 2025
- Bilaga 5. Nämndernas verksamhetsberättelser 2025
- Bilaga 6. Redovisning av tillkommande uppdrag
- Bilaga 7. Uppföljning av Lokalresursplan 2025



Datum  
2026-03-04

Diarienummer  
KS-2026/104

## **Beslutet ska skickas till**

Nämnder

Bolag

Kommunstyrelsens ekonomiavdelning

Huddinge kommun  
*Postadress*  
Huddinge kommun  
Kommunstyrelsens förvaltning  
141 85 Huddinge  
*Besök*  
Kommunalvägen 28  
*Tfn vxl:* 08-535 300 00  
huddinge@huddinge.se  
www.huddinge.se